# Conseil de Développement







Rendre compte de ce qui fonde la spécificité d'une politique publique paraît de plus en plus légitime. L'histoire récente a refondé la représentation politique avec la démocratie directe, l'écoute et la proximité géographique des élu(e)s. Le Codev est une assemblée citoyenne adossée à Mont de Marsan Agglo.

Par la loi Engagement et Proximité 2019, le Conseil de Développement de Mont de Marsan Agglo répond à l'action collective.

Il répond de l'aspiration citoyenne par de l'action participative entre l'intelligence des élus et de la société civile que nous représentons.

Porteurs d'expertises diversifiées et force de propositions, le Codev contribue à créer un dialogue entre acteurs divers, société civile, citoyens sur des questions d'intérêts communs.

Le Codev par la démocratie participative vise à enrichir l'exercice de la démocratie représentative sans se substituer à elle. Un des piliers d'une démocratie plus vivante et plus proches de ses habitantes et habitants.

Nous souhaitons sensibiliser les citoyennes et les citoyens aux enjeux locaux et mobiliser les acteurs sur la définition des projets et des politiques publiques. Les débats s'organisent à l'écart des sensibilités partisanes et dépassent la défense de l'intérêt individuel ou sectoriel.

Nous nous engageons pour une démocratie collaboratrice.

Ce rapport a pour objectif de vous présenter les actions marquantes de cette première année de mandature 2022-2026 traduisant la mise en place du Codev Mont de Marsan Agglo et de dynamiser les échanges, les débats et les initiatives que nous porterons dans les prochaines semaines.

S'investir dans la vie de son territoire, jouer un rôle dans l'élaboration des décisions qui nous concernent, voici les grandes missions de ses 64 membres...



**Guillaume DUTOYA** Président du Codev

# LE CODEV, À QUOI ÇA SERT ?

Les Conseils de Développement, composés de personnes bénévoles impliquées dans la vie locale, sont des lieux de dialogue et de propositions citoyennes. Institués par la loi, ils sont créés à l'échelle des territoires de projets et de manière obligatoire dans les PETR et les intercommunalités de plus de 50 000 habitants.

## DES MISSIONS AU SERVICE DU TERRITOIRE ET DE SES HABITANTS

Le Conseil de Développement conduit ses travaux sur saisine de l'intercommunalité ou du territoire de projet ou par auto-saisine. Il peut proposer à la collectivité tout sujet qui lui semble refléter une attente de la population.

La loi prévoit **trois grands domaines d'intervention** détaillés ci-dessous, tout en laissant la possibilité de conduire des réflexions sur toute question intéressant le territoire, préalablement à la définition et la mise en œuvre d'une politique publique ou ultérieurement dans le cadre d'une évaluation.

- Le Conseil de
   Développement contribue
   à l'élaboration, à la révision,
   au suivi et à l'évaluation du
   Projet de territoire
- 2 Il émet un avis sur les documents de prospective et de planification : plan local d'urbanisme intercommunal, schéma de cohérence territoriale, programme local de l'habitat, plan de déplacement urbain,...
- Il contribue à la conception et l'évaluation des politiques locales de promotion du développement durable, notamment dans le cadre du Plan Climat Air Energie Territorial et des contrats de transition écologique.

# D'AUTRES MISSIONS COMPLÉMENTAIRES SONT SOUVENT EXERCÉES PAR LES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT :

- Ils animent le débat public, en créant un espace de dialogue, d'expression libre et argumentée entre acteurs divers et citoyens
- Ils partagent et diffusent des connaissances sur les questions intercommunales et remplissent une mission d'éducation populaire
- Ils animent des réseaux d'acteurs et valorisent les initiatives et les projets citoyens
- Ils sont à l'écoute du territoire et des attentes de ses habitants pour percevoir les dynamiques citoyennes et les signaux faibles des évolutions sociétales
- Ils portent des actions et des expérimentations qui peuvent être reprises et pérennisées par d'autres.

# UNE LIBERTÉ D'ORGANISATION

La loi donne la possibilité aux conseils de développement de s'organiser librement. C'est donc en s'appuyant sur le dynamisme et les capacités de dialogue de chaque conseil que se définit l'organisation concrète de leur travail et les relations qu'ils établissent, d'une part, avec les responsables des intercommunalités et des territoires de projet et d'autre part, avec le territoire et la population.

# LES ENJEUX DE LA CONCERTATION

La **démarche participative** correspond au processus permettant l'évolution d'une pluralité d'intérêts particuliers vers un intérêt collectif partagé qui a obtenu un consentement. L'objectif est de déterminer ensemble ce qui peut être le mieux pour tous. Les démarches participatives s'établissent en lien direct avec le système politique, institutionnel, culturel, social... établi.

## POURQUOI CONCERTER?

Impliquer les citoyens volontaires dans des processus de gestion, en les informant, consultant et concertant et en intégrant leur contribution au processus décisionnel et dans des actions issues de la décision.

- Enrichir le projet en question :
  - obtenir une connaissance plus fine de la situation ou du problème en recueillant des perceptions et des savoirs profanes qui apportent une expertise d'usage complémentaire à l'expertise technique des gestionnaires.
  - mieux comprendre les interrelations entre les différents usages et les besoins des usagers.
- Améliorer l'acceptabilité sociale du projet et les décisions.
- Réduire voire résoudre les conflits d'usages.
- Optimiser la faisabilité opérationnelle du projet en favorisant la réflexion et l'engagement collectif pour sa mise en oeuvre, calqués sur les besoins réels du territoire.
- Accroître la responsabilisation des participants.

La gestion participative permet donc de créer un **dialogue productif** intégrant les préoccupations, besoins, connaissances, savoirs et compétences des citoyens, experts et décideurs dans un objectif d'intérêt général.

### MOTIVATIONS DES PARTICIPANTS?

Elles sont multiples et influencées par des repères historiques, sociétaux, culturels, etc.

Des tendances générales :

- une tournée vers le ralliement à un projet en question,
- une, au contraire, tournée vers la revendication par rapport au projet,
- une, à l'entre-deux, tournée vers l'ouverture, la découverte par rapport au projet pour lequel le participant n'a pas forcément d'avis.

Les motivations sont calquées sur la projection que les acteurs font des effets de la démarche participative mais ceux-ci sont difficilement prévisibles car une démarche participative est, de fait, expérimentale, répétée et évolutive, en coconstruction instantanée.

On peut alors considérer les démarches participatives comme l'occasion de permettre l'expression des tensions, la manifestation des conflits au sein d'un cadre voué à la transformation sociale.

# LE CADRE JURIDIQUE

Le cadre légal des Conseils de Développement est défini par l'article **L5211-10-1 du Code Général des Collectivités Territoriales (CGCT)**. En évitant une uniformisation et une institutionnalisation des Conseils de Développement, la loi invite à inventer le profil le plus adapté au contexte local. L'objectif est de pouvoir mobiliser les forces vives du territoire, en prenant en compte la diversité des expériences territoriales.

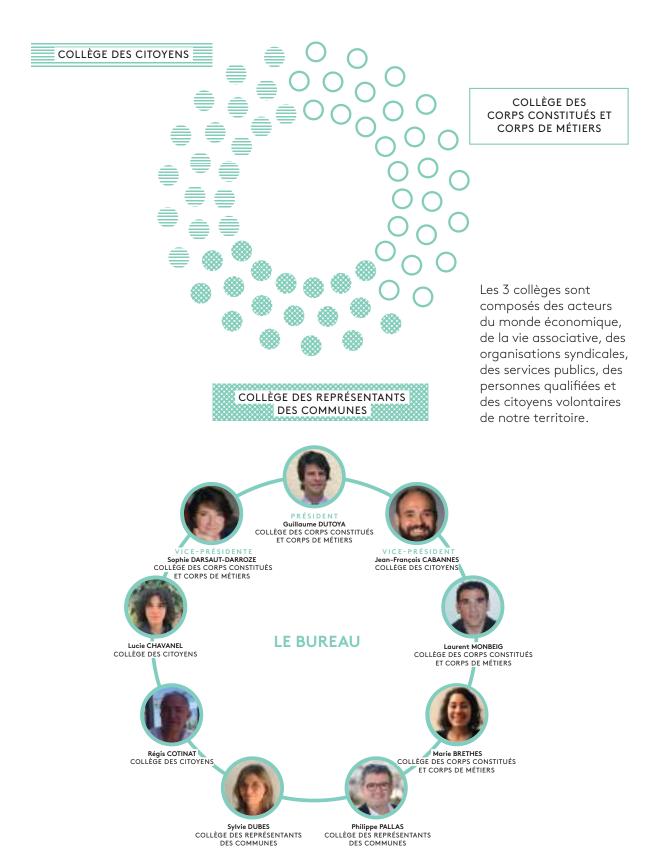
# **3 TEXTES DE LOIS CONSTITUTIFS:**

- Loi d'Orientation pour l'Aménagement et le Développement Durable du Territoire (LOADDT) ou loi VOYNET du 25 juin 1999
- 2 Loi Nouvelle Organisation Territoriale de la République (NOTRe) du 7 août 2015. L'article 88 vient conforter les Conseils de Développement et précise leur rôle : "Un Conseil de Développement est mis en place dans les établissements publics à fiscalité propre de plus de 20 000 habitants".
- 3 Loi Engagement et Proximité du 27 décembre 2019
  - Les intercommunalités de plus de 50 000 habitants doivent être dotées d'un Conseil de Développement créé par délibération. Toutes les intercommunalités en dessous de ce seuil et les autres territoires de projet en ont également la possibilité.
  - Des intercommunalités contigües peuvent décider de créer un Conseil de Développement commun.
  - La composition du Conseil de Développement doit être plurielle et paritaire.
  - Les membres du Conseil de Développement sont bénévoles.
  - Les conseillers communautaires ne peuvent pas être membres de l'instance.
  - Le Conseil de Développement s'organise librement, l'intercommunalité ou le territoire de projet lui attribue des moyens de fonctionnement.
  - Le Conseil de Développement intervient sur toute question intéressant le territoire.

**La loi Engagement et Proximité** introduit également de nouvelles dispositions qui incitent les intercommunalités à interroger en début de mandat l'articulation entre action publique et participation citoyenne (article L5211-12 du CGCT) :

- L'élaboration d'un pacte de gouvernance,
- Inscrire un débat et une délibération sur :
  - a. les modalités de consultation du Conseil de Développement
  - b. les modalités de participation de la population à la conception, la mise en oeuvre et l'évaluation des politiques publiques de l'EPCI.

# ONCTIONNEMENT



COLLÈGE DES REPRÉSENTANTS DES COMMUNES

### RELATION AVEC LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE



Marie-Christine BOURDIEU, vice-présidente de l'Agglo, est chargée des relations entre le Conseil communautaire et le Conseil de Développement. Elle est nommée par le Président de l'EPCI.

# ORGANIGRAMME POUR L'INGENIERIE D'ACCOMPAGNEMENT

LE CABINET DU PRÉSIDENT DE L'EPCI

LA VICE-PRÉSIDENTE DE L'AGGLO, CHARGÉE DES RELATIONS AVEC LE CODEV

LE DGSA, FRÉDÉRIC BEDIN, DIRECTEUR DU PÔLE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

LE CHARGÉ DE MISSION, ERIC GUAGLIARDI

LES SERVICES DE LA COLLECTIVITÉ

# LES OUTILS ADMINISTRATIFS D'ORGANISATION ET DE COOPÉRATION

# L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DU CODEV REPOSENT SUR LES TEXTES SUIVANTS :

- une délibération fixant les conditions et les modalités de consultation du Conseil de Développement et d'association de la population dans le cadre des politiques publiques communautaires (septembre 2021)
- un règlement interieur (mars 2022)
- une charte de fonctionnement et d'engagement des membres (mars 2022)
- une charte de partenariat Conseil communautaire/Codev (mars 2022)

Documents à retrouver en intégralité sur montdemarsan-agglo.fr (page Codev)

# LES CHIFFRES CLÉS 2022 DU CODEV

# 6 REUNIONS PLENIERES

(janvier, mars, mai, juin, septembre, décembre) dont 2 décentralisées sur les communes de Benquet et de Bostens.

Moyenne et taux de participation : 43 membres sur 64 soit 67%

10 heures de débats et d'échanges.

# REUNIONS DE BUREAU

(avril, juin, juillet, septembre, octobre, novembre, décembre) Moyenne et taux de participation : 6,8 membres/9 soit 75 % 11 heures de débats et d'échanges.

# REUNIONS DE TRAVAIL SUR LE PROJET DE TERRITOIRE «MARSAN 2035»

4 groupes de travail/2 réunions par groupe Inscrits : 59/64 membres soit 92%, participation effective aux réunions : 30/59 membres soit 51% 17 h 30 de débats et d'échanges.

# ATELIERS INFORMATIQUES POUR L'UTILISATION DE LA MESSAGERIE ZIMBRA

5 participants Codev par ateliers. 8 heures d'échanges.

# PARTICIPATION AUX REUNIONS-ATELIERS ET AUX CAFES PARTENAIRES SENIORS PROPOSES PAR LE CONTRAT LOCAL DE SANTE

# Thèmes :

- la prévention de la perte d'autonomie chez la personne âgée à domicile
- l'attractivité du territoire pour les professionnels de santé et l'accompagnement de l'exercice coordonné
- la prévention et la promotion de la santé
  3 réunions par thèmes 18 h de travaux 4 participants Codev par réunions.

# EMISSION DE RADIO POUR ANNONCER LA CONFERENCE-DEBAT SUR L'EAU

30 mn d'antenne pour le Codev sur Radio MDM

# CONFÉRENCE - DEBAT GRAND PUBLIC SUR LE THEME DE L'EAU

«OBJECTIF EAU, NOTRE TERRITOIRE EN ACTION».

160 entrées à l'Auberge Landaise 2h30 de débats et d'échanges

# INTERVENTION EN BUREAU COMMUNAUTAIRE

Présentation par le Président du Codev de l'avis sur «le Projet de territoire Marsan 2035» suite à la saisine de l'EPCI (Voir en annexe) 30 minutes d'intervention et de débats.

# BUDGET DE FONCTIONNEMENT VOTÉ : 9866,95 €

(Voir détail des dépenses 2022 en annexe)

# L'INSTALLATION DU CODEV ET SES TRAVAUX EN 2022

### 25 JANVIER 2022

PLÉNIÈRE N° 1

Installation du Codev avec présentation des 64 membres et élection du Président. Présentation des missions du Codev et des axes de travail. Séance animée par la journaliste Ludivine Tachon.

# 10 MARS 2022

RENCONTRE DES PRÉSIDENTS DE L'AGGLO ET DU CODEV. Premiers échanges

# 22 MARS 2022

PLÉNIÈRE N° 2

Election des Vice-Présidents et du bureau. Validation du Réglement intérieur et des Chartes (fonctionnement, engagement, coopération). Validation de l'adhésion à la CNCD.

# 13 AVRIL 2022

COURRIER DE SAISINE DU PRÉSIDENT DE L'EPCI SUR LE PROJET DE TERRITOIRE MARSAN 2035 - BUREAU CODEV

# 2 MAI 2022

PLÉNIÈRE N° 3

animée par le Cabinet Spin & Strategy. Présentation du scénario cible issu de la démarche «Projet de Territoire Marsan 2035» et reprenant 4 axes stratégiques

- Engager des coopérations territoriales entre intercommunalités
- Redensifier le coeur d'agglomération par un travail de refonte de l'urbanisme et de l'habitat
- Engager le Marsan dans une spécialisation économique avec une mise en valeur des secteurs préexistants
- Renforcer la logique de destination touristique des Landes Armagnac. Constitution des 4 groupes de travail et répartition des membres du Codev par axe.

# 16 MAI 2022

RÉUNION 1 DES GROUPES DE TRAVAIL SUR LE PROJET DE TERRITOIRE

# 31 MAI 2022

RÉUNION 2 DES GROUPES DE TRAVAIL SUR LE PROJET DE TERRITOIRE

### 2 JUIN 2022

BUREAU CODEV AVEC RETOUR SUR LES GROUPES DE TRAVAIL ET MISE EN FORME DE LA CONTRIBUTION CODEV

### 20 JUIN 2022

PLÉNIÈRE N° 4

avec présentation de la contribution du Codev sur le Projet de territoire 2035

# 27 JUIN 2022

PRÉSENTATION DE LA CONTRIBUTION DU CODEV EN BUREAU COMMUNAUTAIRE PAR LE PRÉSIDENT DU CODEV AVEC LES PRÉCONISATIONS SUIVANTES :

Valorisation et développement des leviers déjà existants, implantations d'activités et de formations innovantes, création d'un événementiel durable identifiant les richesses du territoire, développement des voies de circulation douces et des transports non polluants entre communes, accentuation de la prise en compte des exigences de développement durable et raisonné dans les projets d'aménagement futurs, plus grande synergie entre les territoires, la prise en compte des intérêts de toutes les communes en respectant l'équilibre urbain-rural.

## 12 JUILLET 2022

BUREAU CODEV

avec retour sur la présentation de la contribution Codev sur le Projet de territoire et définition des perspectives de rentrée notamment l'organisation d'un évévement grand public

# 17 AOÛT 2022

LANCEMENT PAR LE SERVICE INFORMATIQUE DE LA COLLECTIVITÉ DE LA MESSAGERIE SÉCURISÉE ZIMBRA

afin de sécuriser et faciliter les échanges entre membres du Codev.

### **12 SEPTEMBRE 2022**

BUREAU CODEV

avec discussion autour de choix de l'animation grand public, point sur l'ouverture de la messagerie sécurisée, point sur le Guide du Conseiller en préparation

# 20 SEPTEMBRE 2022

PLÉNIÈRE N° 5 DÉCENTRALISÉE À BENQUET

avec discussion sur le contenu de l'animation grand public à proposer. Choix de l'assemblée sur une Conférence-débat sur l'eau, avec des acteurs qualifiés du territoire.

### 22 SEPTEMBRE 2022

ATELIERS DE VULGARISATION POUR L'UTILISATION DE LA MESSAGERIE SÉCURISÉE ZIMBRA,

animés par la Direction des Systèmes d'Information de la collectivité.

# 3 OCTOBRE 2022

BUREAU CODEV AVEC PRÉPARATION DE LA CONFÉRENCE-DÉBAT SUR L'EAU Titre choisi : «Objectif eau, notre territoire en action».

# 24 ET 31 OCTOBRE 2022

NOUVEAUX ATELIERS DE VULGARISATION POUR L'UTILISATION DE LA MESSAGERIE SÉCURISÉE ZIMBRA

# **8 NOVEMBRE 2022**

BUREAU CODEV DÉCENTRALISÉ À LA MAISON DE L'EAU.

Préparation de la Conférence-débat sur l'eau avec les intervenants à la soirée : la Régie intercommunale de l'Eau et de l'Assainissement, l'Institution Adour, La Cuma de Mazerolles et Radio MDM.

# 28 NOVEMBRE 2022

CONFÉRENCE-DÉBAT SUR L'EAU À L'AUBERGE LANDAISE Entrée gratuite/160 participants

# 7 DÉCEMBRE 2022

PLÉNIÈRE N° 6 DÉCENTRALISÉE À BOSTENS

avec retour sur la Conférence-débat, présentation du rapport d'activités 2022 et perspectives 2023

# 12 DÉCEMBRE 2022

BUREAU CODEV

Retour sur la Conférence-débat sur l'eau - Rapport d'activité 2022 - Préparation plénière.

# LES COOPERATIONS TERRITORIALES

# LA COORDINATION NATIONALE DES CONSEILS DE DEVELOPPEMENT (CNCD)

La Coordination Nationale des Conseils de Développement est un réseau constitué en association loi 1901, ouvert à tous les conseils de développement, quel que soit leur territoire de référence – pays, PETR, Communautés de communes, Communautés d'agglomération, Communauté urbaines, Métropoles...

Depuis sa création en 2002, de nombreuses réflexions ont été menées en collaboration étroite avec ses adhérents (plus de 100 actuellement dont le Codev de Mont de Marsan Agglo) et en lien avec des interlocuteurs naturels issus des sphères politiques, administratives et citoyennes. Ce travail permet une réflexion mutualisée, dans un environnement mêlant réformes territoriales, besoin d'une démocratie locale renouvelée et appel à la participation citoyenne.

### Ses missions sont :

- Promouvoir la place des Conseils de Développement dans le paysage démocratique français
- Développer une expertise au service du réseau
- Capitaliser sur les expériences des membres pour proposer des pistes d'évolution dans le fonctionnement et l'organisation des Conseils de Développement
- Elaborer des contributions partagées sur des thèmes d'intérêt commun.



Coordination
nationale des
Conseils de
développement
75, allée des parfumeurs
92000 Nanterre
www.conseils-de-developpement.fr

# LA COORDINATION REGIONALE DES CODEV

Depuis 2017, un réseau des Conseils de Développement s'est constitué en Nouvelle Aquitaine. Cette Coordination régionale souhaite être un espace d'échanges entre les conseils de développement, mais aussi de travaux en commun : elle a ainsi engagé un premier chantier collectif sur la thématique des « alliances entre rural et urbain », publié en 2020. Ces deux dernières années, les activités de la Coordination régionale ont été ralenties : la crise sanitaire a impacté tous les Conseils de Développement, et les élections locales de 2020 ont aussi amené plusieurs d'entre eux à entamer un cycle de réinstallation.

La Coordination régionale reprend aujourd'hui sa dynamique territoriale et proposera aux Conseils de développement de Nouvelle-Aquitaine de se réunir à nouveau, dès 2023.

Le Comité de pilotage de la Coordination des Conseils de Développement de Nouvelle-Aquitaine est constitué par les Codev du Pays basque, du Grand Angoulême, de Bordeaux Métropole et auquel s'associera celui de Mont de Marsan Agglo.



# LE CESER NOUVELLE AQUITAINE

Le CESER Nouvelle Aquitaine (Conseil Economique Social et Environnemental Régional) et la Coordination régionale des Conseils de Développement Nouvelle-Aquitaine ont souhaité organiser des rencontres régulières pour échanger sur leurs pratiques et travaux respectifs.

Le CESER et les Codevs ont en commun d'être des expressions de la société civile et d'être des instances consultatives ayant pour mission d'éclairer les décisions des élus régionaux et des territoires. Ce sont aussi des lieux de réflexion, de débats et de propositions au service de l'intérêt général.

Une réunion de travail associant des conseillers de la Commission « Communication, valorisation des travaux, lien avec les territoires » du CESER et des représentants des conseils de développement a ainsi eu lieu à l'Hôtel de Région en octobre 2022.

Ainsi, la coopération engagée en Nouvelle-Aquitaine entre le CESER et la coordination régionale des Codev, l'organisation de forums et de débats ouverts, concernant la vie sur le territoire, l'engagement sous différentes formes, peuvent contribuer à donner la parole aux citoyens.



# PERSPECTIVES 2023

# LE PROJET DE TERRITOIRE MARSAN 2035

séminaire d'attractivité, ateliers avec les élus de l'agglomération.

# LE PCAET (PLAN CLIMAT AIR ENERGIE TERRITORIAL)

Saisine attendue du Président de Mont de Marsan Agglo. 50 fiches-actions venant composer le programme d'étude, réparties en 6 grandes thématiques. Dossier en lien avec la direction du Développement durable de la collectivité

# POURSUITE DES RÉUNIONS PLÉNIÈRES DÉCENTRALISÉES : À VENIR EN 2023 :

1<sup>er</sup> trimestre : Bouque

2<sup>e</sup> trimestre : Bretagne-de-Marsan

3e trimestre : Campagne

4e trimestre : Campet-et-Lamolère.

# DROIT DE SUITE: VALIDATION DE SA MISE EN PLACE

Cet outil mis en place par de nombreux Codevs permet de lister et de suivre les réponses de l'intercommunalité aux propositions formulées par le Conseil de Développement.

Différents types de formalisation ou de retours informels peuvent être utillisés :

- Formel :
  - retour écrit
  - retour oral
  - commissions dédiées
  - temps d'échanges avec les élus dédiés
- Informel :
  - au travers des techniciens
  - lors de la présentation du rapport d'activité
  - des interventions des élus.

# **AUTO-SAISINES**

attendues à l'initiative des membres du Conseil de développement

# **ANNEXES**



ogglo, neuvous lieu de dialogue et de propositions citogennes! offectivement des auss sur les projets et enjoux de l'oggicentration l' deux désires participer à des espaces de discussion, de réflexion, d'étade, et constraire Asses sombailing accompagner à littre consultatif les éles dans Leurs actions ?

Aus aveg ensie de porticiper directement ou dénetoppement de votre territoire ?

Alors n'hâsiteg pas à sous engager dans le Conseil de développement de Mont de Marsen

# Quel est son rôle?

à la collectivité tout sujet qui lui aemble refléter une ottente de la population. Environnent, däsdappement économique, ésénements, éducation, culturq... It peut proposer ou oprés s'âtre auto-soisi d'un sujet. Le Conseil de décodappement canduit ses travaja librement sur demande des étus du territoire

# 64 membres pour 3 collèges distincts

- Le collège des corps constitués et corps de métiers: territoire représentants des chembres consulaires, des syndicals, des associations et des entreprises du
- Le collège des citogens :
- Le collège des représentants de nos 18 communes ; composé d'habitants majours de l'ogglornération RESIGNES PER LOS CONSEILS INLANCEDOROS

# Je peux candidater si

- J'ai plus de 18 ans
- J'habite une des 18 communes de l'agglamération
- Je suis membre d'une association
- Je suis disponible et motivé(e)?

# Quelles sont les prochaînes étapes ?

mont de marsan AGGLO

thinking

DEVELOPPEMENT

CONSEIL DE -

- Jusqu'au 7 novembre 2021 : candidative à remplér en Ligne ou à reteamer de l'INSEE pour le callège des citegens afin que le groupe consibué soit représentablf de la population de nobre territoire) dans velbermarine. Puix binoge ou sont pour sélectionnes les membres de CZD (seion les critères
- Décembre 2021 : volidation par le Cornel communautain de la composition des collèges et des prochetes sujets soumés à étude du C2D
- Joneser 2022: installation du acuseau Consell de développement 2022 2005

# Besoin de plus d'informations?

DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE DU TERRITOIRE

Candidatez jusqu'au 🛚 🛮 🕶 🕶

Plus d'informations sur montdemarsan-agglo-fr

NTEGREZ LA NOUVELLE INSTANCE DE

ou Bric Geoglierdi: 06 50 02 97 58 au rendez-vous sur montidemensen-appla-fr Proct, uns questions à : consuit Educatoppement @montidemorsen aggle fr

# AGGLOMÉRATION DE MONT-DE-MARSAN



Narie-Christine Bourdieu, vice-présidents de Wagto, les Milote du nombre de cancidatures mais appelle a l'impliquer dissartage. Pour l'insure, la magaine d'âge des candidats au Conseil de développement est de

# Un Conseil fera entendre la voix des citoyens

En cours de constitution jusqu'à dimanche, le Conseil de développement de 64 membres se réunira à partir du début d'année pour plancher sur les besoins du territoire

M fér choyens, mondes économique et asso-ciabil pour référirie aux évolutions du territoire et éclatrer le transit des étus conmunicipalities le concept de conseil de développement en dans fair du temps. C'est nur tout, depuis son, une déliga-tion légale pour une entité de la belle de Mont-de-Marson Agglo-

mération.

(Tatercommunal te boucie to le necutament de act necutament de act necutates d'unanche 7 no-combre (t) pour un mandar de quatre ans « certes, c'est une ocligation légale mais le pui est den laire une rouvere « serre, qui serve à quelque classe, avec un retpar des fains, agrillage. Bits. Causalaret. equique line Gragilant, chargi por Magio d'encodreria nobsance da Consell.

# Libre foretionnement

Utre forectionnement
De meierreil I roservier. W curdinature
strukter. W curdinature
strukter. W curdinature
strukter i de deposites poor occuper func des se plaque récevées aux choyeus. Un huistier
départager à les candinats pai frage au sont, autre le containfui moin de revention, en préservant la partile.

Le horrière de sièges dévots
aux croyeus seus avire le serfiques de Marie Lattre, étue
d'apposition Musian diesem
» Nous ne vereliers par que celu
deverne une este à que, leafles Marie-Christies finanties,
sice-publiches de l'Agglernées

vice-providente de l'Aggiornéra-tion. Le Consell pourso, vill le

# SOIXANTE-QUATRE MEMBRES

Le Cornel de développement se composes de 64 binévoire, dont 6 ortovers, ong confuentaires syndicas, de assertation (INST, Chatomobile clait, les Arres de mariée de Emlants d'adlaves, Miles d'ici se sont retemment musi lestéri, huit représentants d'entreprises (les Tainsports Secernie, le cobret comptable in

sounder, aller sers in popula-tion pase secucilly datastage darks : Les candidats recalle autom

Les caracters recare aurona quand même un role à pouer a sur des thèrres quécil, rous leur proposierons de participer au cétair en qualre étainé. sans prendre partaivetes, pré-che file Gagglardi. Les es metans sèlèges annet de contratte de la contratte de contratte de la contratte de proposition de la contratte de contratte contratte contratte de cont capés par des représentents de la vie économique ou associa-tive locale ((lie par allieurs).

a S'ils estiment qu'il est important de réfléchir à la place du vélo dans l'Agglomération, is pourront le faire »

Promière assemblée pié sière an object tota. Na programme-les candidatores pour le pour de présalent de finalizace, le lautata communiquer desi chargé de trancher Pals les merchases entrement dans le s'é du sujet. « ils se divisement en

Extenso ou Estrelic set candi-Extension ou Correct car cland-catée, role des chambles camp-laires (Chombre d'agriculture, de médies et de Pertuand et de commerce de d'inductable) et un de l'Ediscultur na tendes. S'apo-tent 19 repaisanteurs des com-munes. Disague Colondi municipal cost designes une personne, été de des

groupes de transit détaille fric Googland, Chiecur définire son londitionnement, la fré-quence et le lieu des ten-tentres, s

Pigures imposées thes ales de travall sont imposés par la los de projet de tembriors, la conception et l'évaluation des politiques locales en mattère de personais du des popularies de delance et de una sitien des la contrat de delance et de una sitien écologique et le Pain distra, 20, foreign interfacial du POATT), d'autors senint segginés par les étais.

the Gonsel power and the color to fempore than sujet a 5th estiment qu'il est important de réféctul à la place du selle dans Proglameration, ils pour rente facurelles Nous neitherents facurelles Nous neitherents ries a.

In talan annéel des manue seus présenté en les seil parieres présenté en les est les minimataires, les trois à quant sources périetres organisées illem facurelle de réféctuent à la la et Consell de réféction à la la et Consell de réféction à la contra désent jouer de consent,

Ochanger dum nythme regulati-fation, refu describle for. In Consett first per tember en deutende et les beheveles or découragent, souligne bit disagland. Cest un fes qu'il faut entécents pour ne par qu'il séleigne, s

# Retours d'expériences

Redours d'expériences Dans les années 300n, à une époque on ce rétait pusemons une obligation. Megdonito-tion du Marsin s'était doiré d'un Conseil de développe-nees Liuvait patierranne plus-ché sur la cisculation de la ro-cade, assett de lemement était dernit et d'aniber deue exusi-cia sessit de lemement.

on the pay of their les mones eneurs, frie Guagfardi s'est Inquiré des expériences d'autres terretoires (le Mannandisettres territorinal, le Marrian-dala, le Carad Argandina, lor-dala, vi Mortingale, l'et-Aggio-pière, etc.). Il doit également, partir por aux sericontres de la Cacrafiantion institutale des Caradiantion institutale des Caradiantion institutale des Caradiantion institutale des Saint-Raphati (Ver). Il Noos n'esclusion pas des ré-plastements, une fois le Consoli Installé, vois servis des bases mais les membres de consoli installé, vois servis des bases mais les membres du consoli pocchialent violente qu'il less montagne des nationales. « Ca-seca à sux d'en décider.

(Sucretions, extranerous acceptors Charles de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la companya del la companya del la companya de la companya del la companya smannt



A start interestant des graes auropies van jerdin, berdit bes majedaval ordinale set entanté feur najestian. Less expolitible se subtipeant los demests jours au despas de la villa. Gans la grassille se mannellet automala, leur on abbadité en peu les causes. Et c'ent paand refèrre un peu moins brujeant gries voix de Statale.

### UTILE

# SUD QUEST H

Rédoction, 6, evenue licerges Cloreresse: 40000 More de Manars, 16, 05 31 07 03 50. Accontinue parte et de N. 2 1910. cust on 9 x 2 h et de 9 x 8 h. Caudiel : montdemener@us-tioned h Repiticus : Sud Owel h (ondes Twitter : \$150,1 anche Publicità, petites annexes (N. 05 38 87 03 RD. Abornations, Vote pure darrick at 05 St 2V 09 38

### SERVICES

Defraction ID Corts, no chi il Introduction ID Corts, no chi il Introduction ID Corts, no chi il Introduction ID Corts, No. 200 PT DO. Santificati di Marcha II Corts, No. 200 PT DO. Santificati di Marcha II Corts, No. 200 PT DO. Santificati di Marcha II Corts, No. 200 PT DO. Santificati di Marcha II Corts, No. 200 Pt Do. 200 Pt Déchetteries. Du Earts, rue de la

# Guillaume Dutoya, s'investir pour son territoire

CODEV. Le président du Conseil de développement de Mont de Marsan Agglo (Codev), élu le 25 janvier dernier, est un citoyen qui n'a pas attendu cette élection pour s'engager dans la vie locale. Revue de détail d'un parcours personnel dédié dans sa partie la plus saillante à la communauté.



é à Mont de Marson, Guillaume Dutoya est ce que l'on appelle communément un Londais de souche. Une greffe prise voici 45 ans dans le sol agricole de sa commune de cœur : Pécorade. C'est dono cette commune rurole que Guillaume Dutoya puise ses premiers substrats de citoyen. Par l'exemple tout d'abord, celui de ses aïeuls, son arrière-grand-père était maire, sa grand-mère secrétaire de mairie, puis son père sera lui-même maire de la commune. Les discussions familiales tournent outour des termes "projet", "aménagement", "investissement", "réalisation" et sartout "entraide". De quoi orienter le béret du jeune Guillaume vers des cieux à proponsion collective. Guillaume Dutoya sera donc, par inclination naturelle, maire de Pécarade de 2004 à "J'avais à peine 27 ans et j'étais le plus jeune maire des Landes, médaillé à ce titre par l'Association des Maires de France (rires). J'ai effectué 3 mandats et à la moitié du dernier, j'ai annoncé que je ne rompilorais pas et que je souhaituis passer la main. Festimais que pour an village de cette taille (150 habitants) c'était suffisant et que ma vie de famille s'en porterait mieux (marié, deux enfants). J'ai aussi quitté l'intercommunalité Chalosse-Tursan au je siègeais". livre

# Un épanouissement professionnel à Mont de Marsan

Box Sciences éco en poche, Guillaume Dutoya part faire ses études à Pau en filière éco, il obtiendra une maîtrise de Sciences éco. Dés 2001, il est embauché chez în Extensa, un cabinet d'expertise composite, où l'accueille le fondateur du groupe, aujourd'hui décède, mansieur Lartigue. "Il cherchait un profit comme le mien pour anticiper le passage à l'euro et vider les entreprises à ce passage, J'ui fait tous les métiers du cabinet dans les secteurs "entreprises", "agricole" et "commerçants". Mansieur Lartigue m'e proposé de continuer à condition que je m'intéresse à la comptabilité, un domaine que j'atrais étudir lors de mes études universitaires. On m'e affert ainsi le possibilité d'une part de rester aux mon territoire et d'eutre part de progresser dans ce cabinet. 21 ans après, je suis toujours présent chez in Extense au poste de manager, je travaille avec 8 collaborateurs et sous la houbette de Vincent Baffin, le directeur."

### Président du Codev

Dès l'annoace de la constitution du Conseil de développement, Guillaume Dutoya s'est poeté candidat pour y participer. "C'était naturel pour moi, ça fait partie de la démocratie participative locale, je suis attocké à ça. C'est un ontil de sensibilisation aux enjoux communautaires, avec une relation étroite avec les élus. Le rôle du Cadar est d'être on tout tomps "force" de proposition, de réflexion. Il faut que les 64 membres du Codes apportent chacun leur regard et leur expertise aux délégués communautaires. Le Conseil a un rôle de complémentarité, il ne doit pas être un contre-pouvoir. Nous ne sommes pas là pour nous apposer ou juger, mais pour accompagner. On s'emparera de thêmes sur lesquels nous émettrons des propositions pour aider les élus, apporter un bénéfice et une ambétion paur le territoire", explique Guilloume Dutoya, qui poursuit par un éclaimge sur son élection en tant que président : J'aurais pu être juste membre, mais les discussions avec d'autres personnes qui se sont portées candidates dans ce Conseil de développement, m'ent incité à aller un peu plus loin dans l'approche".

## Des pistes de réflexion

C'est un Guilloume Dutoya admiratif entre autres, dans la sphère de ses hobbies, du parcours du groupe landois The Inspector Cluzo et du parcours de François Garroin, président du festival Musicularue, qui déroule la partition d'intention de ce début de mandat : "Nous devous en primier lieu constituer un bureau désigner des responsables de commissions. Quelques pistes de réflexion se profilent déjà au seix du conseil : définir s'il s'agit d'un territoire platét arbain ou plutôt rarad, le profil de l'emplus saisonnier et son évolution et plus largement l'attractivité économique, l'aspect du lien social et le positionnement géagraphique du territoire".

# Le Codev mandat 2022-2026

# est en place

je 25 passer, le Conseil de développement de Mont de Marson. Apply s'est many pour la première leur. Si coltre ci a déput menque des affortes aver des thomatiques bées au développement economique ou encom à l'appeutique. Le Codox desta ansai construcur des aspets imposes, sets que le Prium de terminare let ci contre! ou le Man Chinat Au timerge Terotonial Lors de la prochaise insurior plement, le 22 mars, les conseilles constituement les formes et accondissant qui les quiets dont le soutraitent se quer en 2022.

Plan of Infro: consult2 developpement treent-domars as applic fr | 66 to 92 to 58



# MONT-DE-MARSAN AGGLOMÉRATION



Les 64 membres de Conseil de développement se sont réunts pour la première fois mardi 25 janvier, dans l'auditorium

# Le Conseil de développement a fait ses premiers pas

Le « Codey », comme il est sumommé, s'est réuni gour la première fois et a éluson président, Guillaume Dutoya, afin de pouvoir commencer à fonctionner.

Claim Burcket

M ndt 25 familet å to heures, une grande file stest fammée pour accèder à l'auditoxikins de séons de Masan Applomération, où sègent habituellement les élus communautailes, cette feis, ne sont les 64 membres du Conseil de réveloppement (Codes, piour bite plus court) qui siy sont res-semblés pour la première fais de leur mandat 2002-2028, Pour démarreç un tour de table pennet d'éstairer les interniors de chacanaciseta de cette instantoriqui doit èsse l'émergeage de la dé-mocratie participative, passe in-dure les habitants et acteurs du vernitoise dans les projets de l'Ag-

### Participer à la vie de l'Amplo

Brietos appointerina pierre à l'éditice s, à été la phrase la plui prissoncée ou montent des présentations, montrant l'envie des



Gullaume Dutaya, de développement, : «

terrime a Norra le collège des ctoyers, franck Cremers a par montple exployat : « Contror opportunité, fait su passer fap-pe à d'andélature et je mis sais sit qu'ou leu derlière dons mon coir, c'était l'occuden de partie, par se d'hiré positif, a Albre lite-tuaux armére dans l'aggle depuis quante ans désire, alle, « tra-sailler sur la culture et la place des femines dans notre Agglo ».

### UN PRÉSIDENT ÉLU JUSQU'EN 2026

Bullaume Buroya (BD sols), issu du collège des coups parentailes et cope de métiles, a été éta à la majorité au secund nou, fiage à laien-français dutamens (27 vois), leon-français dutamens (27 vois), leon-français (10 vois) et ce-time fuuller (1 vois), il est deux à la title du Codev, composé d'un col Rigo de 19 citoyens, un autre col·lège eluminant 27 membres leurs des corps constitués et carps de méties. el la collège des 15 exploraments des communes de l'Agglo. Ce Mon-lois, expert comptable de 45 ans, pine de deux enfants de l'et lis are. deura cidfinir les mocialités de

Pour les acteurs économiques. Il r'agit aussi d'un moyen de dyna-miser le territoire, cous teri donc envie de traval ler dans le même

Spéciéric Redin, d'outreur néreceive dedut, Cinstelle ge-néral adjois; du gélé flearens, acrael, population et dève lop-penient du territoire, a présenté aux merchins du Codes, une géographie de l'agglornération et austrast l'Étraike de ses com-

functionnement do l'assomblég, sa. gouvernance, mais auxei imputer les axes de finavel en plus de sulets dant il sero solsi, Les essembiles, il comet: It a #16 mater de PRocede, durant seize ers (2004-3630), pus du communautane de 2016 à 2030 à la Communautale de communes Chalosse Tursan, e L'ambition dert toujours être Tiritérét pénésal, quelles que seient les sensibilisés, il faut que l'on arive ensemble à étudier les projets x, estime calui qui a un intérêt particuler pour le rusalité, qui concerne lis-des lis communos do Magra.

pétences, les chalsies et les obilgarates Tout autorigele te mor-dar, Eric Guaglardi, changé de neistion du Codes, Eria le Sen entpecette assemblée et les dus. er épaulera le président dans le début de ses forcitors, elle de mentre en musique l'organica con de l'assembles. Tout est a construire : le mode de gouver-nance, le tythme des rencontres et les aves à suiver.



# PIÉTON

A bien fall i surtir épès et muleta. Une fine couche de sable a été déposés hier matin sur les places de la mairie, Saint-Roch, Saint-Louis et la passendie, leur donnant des allures de nuedo. Point de bête à cornes à espaiser pour aller accompte ses démonthes administratives. It s'agit au contraine de préserver les bipédes et les cyclistes d'une glissade fort d'ammageable sur le verglas. Father avec obserce our les diffi suftés n'est pas donné à tout le monde



# UMILE

II SUD DUEST II

Rédection & averte Deoper-Carrencess 40000 Vant de-Marien 16: 10: 10 U 05 56. Ac-coel de 9 à 10 ac de 1a 18 fil. Courses no order usuanção ducest fr Parabook : Sud Devich Landos Revitat : (§ 50 ) Jandos Publicité, petitas annonces. Tél 05 ±3 07 03 80. Abomements, Votre Iounal, 6 domicle as 05 57 29 09 35.

Polico municipale et objets treuvés. 361 05 58 05 87 22. Fountière. 191 05 58 05 8 16. Depart/Nuts, ZA de la Feislandure. Copany Multi, 24 de la rebandaria i Emportizante et velifes. Allo mairie au 8 800 40 10 43 (nomine vel) centretant de prévent descubrant les sevales municipales de problèmes, fronts, degradations, mais, (xillés) respontates sur la role publices et les bien municipales. Dechetieses. Du Conto, no de la Ferrar-du-Conto. Té. OS 58 45 76 IV La Rami, 10, avenue Robert-Cas-séque. Té. OS 58 65 97 80. Soit-Point-du Mont. soi ban-Plançois Campayat. Té. OS 581 64 90 39. Campayat. Té. OS 581 64 90 39. Sita Internet : sciorrduniarsan fr Régio des caux 1, sue Cataliles. 16. D9 69 39 24 40. Du lundi au-sendredi de filh 30 à 12 haums et tle 18 6/30 & 17 heures.



Cabinet du Président
Affaire suivie per Aurélien Sourine
Tel. 05 58 05 87 66
rabinetiènentiemerste-auslo.fr
CD/AS/OD – n°26/4/E/2022

Mont-de-Marsan, le 13 avril 2022

Conseil de Développement de Mont-de-Marsan Agglomération 575 avenue du Maréchal Foch BP 70171 40 003 MONT DE MARSAN CEDEX

A l'attention du Président

Objet : Saisine du Conseil de développement sur le Projet de Territoire « Mont de Marsan Agglo 2035 ».

Monsieur le Président,

Mont de Marsan Agglo souhaite que le Conseil de développement soit associé à l'élaboration, au suivi et à l'évaluation de son projet de territoire, engagé par l'agglomération à horizon 2035.

Il s'agit de construire, avec l'ensemble des acteurs et des forces vives, la feuille de route de ce que sera le territoire de l'agglomération en 2035. Je souhaite définir une ambition nouvelle partagée dans de nombreux domaines (éducation, culture, santé, social, mobilité, environnement, tourisme...) tout en préservant l'identité et la qualité de vie qui sont les nôtres.

Par cette démarche collaborative, je souhaite réaffirmer la place et l'importance de votre structure de démocratie participative, qui est appelée à nous accompagner dans cette dynamique citoyenne.

Dans le cadre de la démarche d'élaboration d'un projet de territoire Attractivité 2035, le bureau communautaire de Mont-de-Marsan Agglo a retenu comme piste de travail le scénario cible suivant : créer les conditions d'une « démétropolisation » réaliste en donnant au territoire une nouvelle centralité géographique dans les Landes de l'intérieur et à la confluence du Gers. Le « territoire pertinent » à promouvoir correspond in fine à notre vrai bassin de vie socio-économique, allant jusqu'à la Chalosse au sud et jusqu'à l'Armagnac et à l'ouest du Gers. Il s'appuie essentiellement sur les forces endogènes du territoire, en particulier sur le plan socio-économique et écologique, plutôt que sur un flux extérieur de CSP+ et de startups venant de grandes métropoles.

La trajectoire de développement territorial serait ainsi de tendre vers 61.000 à 65.000 habitants en 2035 (soit l'atteinte des objectifs fixés par le SCOT en 2010), en attirant principalement des ménages actifs ayant des emplois dans le secteur industriel, des jeunes étudiants souhaitant se former sur des secteurs de niches technologiques, des jeunes retraités. Sur le plan économique, le scénario cible vise à réussir une spécialisation territoriale en partant des secteurs présents et en les engageant sur une remontée de la chaîne de valeur pour générer ces emplois plus qualifiés pour des activités plus compétitives. Enfin, l'attractivité touristique étendue à un territoire élargi jusqu'à l'Armagnac et à l'ouest du Gers favoriserait l'identification et la notoriété de l'agglomération de Mont de Marsan dans le grand sud-ouest et au-delà.

www.lemersan.fr

Territoire d'avenir

\$35 evenue du Maráchat Foch - 8P 79171 - 40003 Mont de Marsan cedex contect@lemersan.fr - T. 05 58 45 64 10 - F. 05 58 66 64 19 Les plans d'actions concrétisant ce scénario cible Attractivité 2035 sont en cours d'élaboration en vue d'être présentés aux élus de l'agglomération en juin 2022, avant un séminaire d'attractivité en septembre 2022, qui réunira toutes les forces vives et les acteurs institutionnels ayant participé à la démarche du projet de territoire depuis septembre 2021.

Le diagnostic, réalisé par le cabinet conseil "Spin & Strategy" a été présenté aux élus communautaires le 8 février dernier et un scénario-cible reprenant 4 axes stratégiques vous est communiqué aujourd'hui avec cette lettre de mission à savoir :

- A. Engager des coopérations territoriales avec les intercommunalités comprises dans le « territoire pertinent » retenu pour la stratégie Attractivité 2035
- B. Redensifier le cœur d'agglomération (Mont-de-Marsan, Saint-Pierre-du-Mont, bourgs de première couronne) en pensant l'aménagement du territoire en terme d'urbanisme et d'habitat
- C. Engager le territoire dans une spécialisation économique par remontée de la chaîne de valeur de ses secteurs préexistants (agroalimentaire, forêt et bois, cyber) et par une mise en cohérence avec l'offre d'enseignement supérieur technologique
- D. Renforcer la logique de destination touristique des Landes Armagnac en s'appuyant sur l'offre culturelle préexistante et en concevant des « parcours touristiques » sur l'ensemble des composantes du territoire pertinent (thermalisme à Eugénie-les-Bains, gastronomie à Labastide-d'Armagnac...)

Le format de travail va maintenant s'organiser autour d'une séance plénière (membres du Codev, cabinet Spin & Strategy et services de l'agglomération) prévue le 02 mai prochain à 19h à l'auditorium de Mont-de-Marsan Agglomération. Cette réunion a pour but de vous présenter en détail ces 4 axes de travail.

Mont-de-Marsan Agglo souhaite ainsi saisir le Codev pour recueillir son avis consultatif sur la description du scénario cible de développement territorial à l'horizon 2035 et ses propositions de projets locaux susceptibles de nourrir les 4 plans d'actions.

Le Codev devra ensuite rendre ses éléments de contribution par thématiques concernées pour début juin 2022. Le document sera finalisé ensuite par le Cabinet Spin & Strategy et présenté en réunion plénière Codev pour validation définitive fin juin.

Je vous remercie par avance de votre engagement et vous prie de croire, Monsieur le Président, à l'assurance de mes sentiments les meilleurs.

Charles DAYOT Maire de Mont de Marsan Président de Mont de Marsan Agglomération



# CODEV

# Etat budgétaire 2022

Code mouv(Libellé mouvement		R C Nom tiers	Montant 1
22-00171	FRAIS D'IMPRESSION GUIDE DES CONSEILS DE	# 0 LJ PRINT INPRIMERIE	292,8
22-00479	NEMBRES DU CONSE	# 8 COPYTEL	354,48
22-00480	STECKERS CODEV AGGLO	# 8 COPYTEL	90,24
22-00481	STYLOS CODEV AGGLO	# B COPYTEL	216
22-00483	CLES USB CODEV AGGLO	# 8 COPYTEL	950,76
22-00499	Prestation Animation réunion plénière CO	# 0 SASU LANDES EXPERIENCES	500
22-00951	VISUEL POUR ROLL'UP	# 0 L) PRINT IMPRIMERIE	240
22-02282	FOURNITURE PORTE BADGES MEMBRES CODEV AG	# 8-COPYTEL	126,5
22-02503	TOILES ROLL UP CONSEIL DE DEVELOPPEMENT	# 0 LJ PRINT IMPRIMERIE	360
22-05826	CONCEPTION GRAPHIQUE DU GUIDE DU CONSEIL	# 7 MAISON DES ARTISTES	1 200
22-06087	CONFERENCE DEBAT S	# 3 SUD QUEST PUBLICITE SAPESO	541,9
22-06088	CONFERENCE DEBAT SU	# 1 RADIO NOM	300
22-06222	PREPARATION ET ANIMATION DE LA CONFERENC	# 0 AGENCE VOLUTES	350
22-06261	AFFICHES CONFERENCE-DEBAT CODEV 28 NOV 2	# 0 LI PRINT IMPRIMERIE	90
22-06389	Diffusion affiche Conférence sur l'eau 2	# 2-MEDIA-DIFFUSION	180
22-06792	CONCEPTION GRAPHIQUE DU GUIDE DU CONSEIL	# 0 VIENOT ISABELLE	1 200
			7092,68

Libellé	Sens	Section	Chapitre	Article p	a Référen	S Budge	t voté	Disponible
Autres	D	F	011	6288	020	C	0	
Fournitures administratives	D	E	011	6064	020	C	5 000	3 628,1
founitures pour C2D	D.	F	011	60632	020	C	5 000	- 720,78
Alimentation	D	F.	011	60623	020	C +	241,46	- 241,46
						9	758,54	2665,86

